



学校编码：10384

学号：200415161

分类号_____密级_____

UDC _____

厦门大学

硕 士 学 位 论 文

优化厦门市建筑业行业管理的探讨

A Study of Xiamen Construction Industry Management

蒋 荣

指导教师姓名： 沈全水 教授

专 业 名 称：工商管理 (MBA)

论文提交时间：2007 年 3 月

论文答辩日期：2007 年 月

学位授予日期： 年 月

答辩委员会主席_____

评 阅 人_____

2007 年 3 月

厦门大学学位论文原创性声明

学位论文 人 导师指导
人 论文 人
文 人 论文

人 :

年 月

厦门大学学位论文著作权使用声明

人 全 厦门大学 学位论文 厦门大学
学 主管 门 指 论文
学位论文 学位论文 学
校 阅 学位论文 编 行
学位论文 编 密 学位论文 密
学位论文
1 密 年 密 授
2 密
号
:
导师 :
: 年 月
: 年 月

厦门大学博硕士论文摘要库

论文摘要

厦门市建筑业 市 建筑业
厦门
厦门市建筑业
级 厦门建筑业
门 大 理论 分
文 厦门市建筑业行业
理论 分 行业
分 厦门市建筑业行业 行业
行 分 建筑业 厦门
建 厦门市建筑业行业管理 主
建筑业行业管理 理 建
文 分 分 厦门建筑业 分 指
厦门市建筑业 业 业
建筑业 业 大
市 行业管理 分 厦门
市建筑行业管理 建 分 厦门市建筑行业
文
文 厦门建筑业 管理 主 行业
行 分 理论 建
筑业 行管理 行 行业管理
建 分
文 业 分
行业 行业 文

关键词：建筑行业 行业管理 探讨

厦门大学博硕士论文摘要库

Abstract

Since the “10th five years planning”, construction industry in Xiamen has faced a prosperous market, which provides a good opportunity and condition to the development of construction industry. Now, our nation enters into a transition period; Xiamen enters in a new period of skipping development. Under the condition of international competition & affection, how Xiamen construction industry can catch the opportunity & turn the requirement and stress of upgrading into the self-development strategy & carry into execution, is the most important problem faced by Xiamen construction industry. However, most research and layout by related departments are limited to scattered description, with little academic and systemic analysis. Based on which, this thesis takes the characteristic of Xiamen construction industry, in reference to received research production, uses the research means of academy and empirism, comparing with the status of domestic and overseas, uses Porter's five power analysis model & value chain analysis tools, to analyze the competitive structure, operation model and value chain of Xiamen construction industry. And then, it refers to the development strategy of construction industry of our nation & development planning of “the 11th five years planning” of Xiamen construction system, coming up with the target and main assignment of Xiamen construction industry management, and proposes the corresponding strategy and reasonable suggestion.

This thesis uses five power analysis model to analyze Xiamen construction industry competitive structure, and to point out the existing problems and reasons of Xiamen construction industry organization structure, by analyzing the resource of overwhelming stress coming from other competition power; through comparative analyses of industry management among developed countries, such as UK, Australia, NZ & developed cities, such as HK, Shanghai, it advises new consideration and suggestion to Xiamen construction industry's reforming. Through the value chain analysis, it finds out the key point to Xiamen construction industry's transition strategy.

This thesis conducts a systemic analysis to 3 aspects' main problems related to Xiamen construction industry strategic management, industry operation strategic cooperation and strategic control. Based on the organization and design academy, it conducts deep research on current management model and strategy of construction industry. Then, it advances suggestion to optimize industry management's organization design and resource collocation. According to the control requirement of strategic implement, combination of the key point educed from previous analyses, advances the procedure of consummating strategic control. At last, it combines the analysis of affection to corporation by culture, advances the view that education of industry healthy awareness to accelerate the industry development .

Key words: Construction industry; Industry management; Strategic study

厦门大学博硕士论文摘要库

目 录

第一章 绪 论	1
第一节 研究的目的	1
第二节 建筑业行业管理相关概念	1
第三节 理论依据	3
第四节 研究范围、内容	3
第五节 研究方法	4
第二章 厦门市建筑业行业分析	6
第一节 厦门市建筑业发展分析	6
第二节 厦门市建筑业行业竞争分析	11
第三节 厦门市建筑业存在的主要问题	15
第四节 本章小结	16
第三章 厦门市建筑业行业管理内部资源比较分析	17
第一节 世界发达国家和地区建筑业管理发展状况及启示	17
第二节 国内同行业行业管理发展及现状	25
第三节 厦门市建筑业行业管理运营模式比较分析	30
第四节 厦门市建筑业行业管理价值链分析	38
第五节 本章小结	45
第四章 优化管理所依据的行业发展战略	47
第一节 我国建筑业行业发展的战略目标	47
第二节 厦门市建筑业行业管理发展的总体战略	48
第三节 本章小结	50
第五章 厦门市建筑业行业管理策略及合理化建议	52
第一节 相适应的组织结构设计和资源配置	52
第二节 完善战略控制的程序	54
第三节 培育支持战略的行业意识	58
第四节 本章小结	61
参考文献	63
后 记	65

Contents

Chapter I	Introduction.....	1
Paragraph I	Objection of research.....	1
Paragraph II	Related concepts to construction industry.....	1
Paragraph III	Academic basis	3
Paragraph IV	Extension & content of research	3
Paragraph V	Methods of research	4
Chapter II	Analysis of Xiamen construction industry.....	6
Paragraph I	Analysis of Xiamen construction industry's development...6	
Paragraph II	Analysis of Xiamen construction industry's competition.....11	
Paragraph III	Main existing problem of Xiamen construction industry.....15	
Paragraph IV	Conclusion	16
Chapter III	Comparative analysis of Xiamen construction	
	industry's inner resource.....	17
Paragraph I	Development status of worldwide developed countries regions & revelation.....	17
Paragraph II	Development status of domestic congeneric industry's management	25
Paragraph III	Comparative analysis of Xiamen construction industry operation models.....	30
Paragraph IV	Analysis of industry management value chain.....	38
Paragraph V	Conclusion.....	45
Chapter IV	Strategic potation.....	47
Paragraph I	Strategic decision-making of construction industry development in our nation.....	47
Paragraph II	General stratagem of Xiamen construction industry management's development	48
Paragraph III	Conclusion.....	50
Chapter V	Rationalization suggestion to Xiamen construction	

industry mangement's stratagem.....	52
Paragraph I Corresponding organization structure design and resource collocation.....	52
Paragraph II Consummating procedure of strategic control	54
Paragraph III Education of industry awareness to support stratagem	58
Paragraph IV Conclusion.....	61
Reference literatures.....	63
Postscript.....	65

厦门大学博硕士论文摘要库

第一章 绪 论

第一节 研究的目的

年 市 建 年 大 厦

门 厦门市

市建 管理 建筑行业

管理 人员 理 , 建

厦门建 管理 主管 门 主

指 厦门市建筑市

分 分 论

建筑 全 行 建筑市

建筑业管理 建 行 主管 门

文 业 管理 理论 探讨

理论 行业管理 建

第二节 建筑业行业管理相关概念

一、行业定义

建筑业

建筑业 建筑 全 业

类 建筑 建筑 建

管理 管理 教

建筑业

建筑业

建筑业 指 业分类 建筑业 建筑业

业 行业 业 水 业 建筑 业 建

筑 业 业 业 建筑 业 业 业

业 业 业 业 业 业 业

业管理 业

建筑业 业 密 业 业

业 业

建筑市 建筑业 业 建筑市 人 建

筑 业 人 建筑业 建筑 业

业 人 建筑业 建筑业 建筑 建筑业

建筑市 水 业

建筑业 建筑业

建筑 建筑 业 管理

全 市 人

门 建筑市 主 导

建筑业 业

第三节 理论依据

管理 理论 管理 分
分 分
评
管理
业 管理 业
行 行
行
管理 业
市
会 市
行
业 全 市 业 位
业 主 业
大 业 理论 建筑业 管理
建筑业 分

第四节 研究范围、内容

文 厦门建筑业行业管理 分 行业, 业
, 业 员 () 大
密 管理 理论 建 业分
建筑业 建筑业 业 密 市
建筑业 市 市 业 市
厦门建筑业 业 大
建筑 行业主管 门 大建筑 管理 厦门市建筑业
业 大建筑 员 厦门建筑业 厦门
市

大建筑 管理 市

建 业分

管理 理论 行业管理

文 厦门建筑业 管理 主 行业

行 分

理论 建筑业 行管理 行

文主 分 分 :

厦门市建筑业 分

厦门市建筑业行业管理分

分

厦门市建筑业行业管理 理 建

第五节 研究方法

一、 五力分析方法

厦门市建筑行业 分 分 行业

行业 建筑 建 位

分

二、 价值链分析方法

分 学 教授

业 文 分 建筑行业

三、 比较分析方法

建筑业行业管理分 大 建筑业

行 厦门建筑业行业管理

行业管理 理

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库